

ACTA Nº 23/89

En Montevideo, a los 31 días del mes de octubre de 1989, se reúne el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, en su sede de Reconquista 535, piso 7, con la asistencia de los siguientes Sres. Consejeros: Cr. Israel Wonssewer, Presidente; Ing. Manuel Berger, Vicepresidente; Cnel. Walter Cibils, Secretario; Ing. Luis De León; Dra. Olga Falco; Ing. Herbert Donner; Dr. Omar Macadar y el Cr. Darío Saráchaga, como invitado especial.

Falta con aviso: Ing. Heber Freiria.

En Secretaría: Arq. Juan L. Campiotti y Julio C. Varela.

1.- CONSIDERACION DEL ACTA Nº 22/89 (se reparte adjunta)

Se aprueba el Acta repartida.

2.- PROPUESTA DEL SR. PRESIDENTE PARA ESTABLECER UNA DISTRIBUCION DE BECAS CONICYT 1990 Y FECHA DE CIERRE DEL LLAMADO.

Se deja pendiente.

3.- INFORME DE PRESIDENCIA.

El Sr. Presidente da la bienvenida al Cr. Darío Saráchaga, invitado especialmente a participar de la sesión del Consejo, como Coordinador del Anteproyecto CONICYT/BID, a efectos de proporcionar información sobre el informe final a ser elevado a las autoridades del BID. Como saben los Sres. Consejeros, ya se habían hecho informes de avances del proyecto y hay un repartido del día de hoy (con destino a OPP) que contiene descripción sintética de las tareas llevada a cabo. También el informe del Asesor Externo, Ing. Eduardo Sibaja, está a disposición de los Sres. Consejeros y se está terminando de reproducir el material de apoyo (a partir del lunes próximo



El Sr. coordinador del Proyecto, Cr. Saráchaga, toma la palabra para informar, siguiendo el desarrollo del Memorandum repartido. Enumera los trabajos parciales (sectoriales) que se han llevado a cabo doce. Luego pasa revista a los cuatro grandes módulos en los que se subdivide el proyecto. El Cr. Saráchaga explica que los temas agrícolas no fueron incluidos, así como las áreas referentes a la salud humana, debido a que ambas temáticas aglutinan la mayor parte de los recursos invertidos en investigación en el país. Se identificaron proyectos que justifican la existencia de una demanda, lo que constituye un prerequisite básico para el Anteproyecto.

Respecto al módulo 3 del Anteproyecto y respondiendo a una consulta de los Sres. Consejeros, el Sr. Coordinador explicita que se delinearon unos 20 perfiles de ideas de proyectos en un trabajo promocional con la Unión de Exportadores. Resumido, hay un total de 120 proyectos identificados (lo que no significa necesariamente que sean todos los que compongan el proyecto definitivo. Igualmente, el Sr. Coordinador sintetiza la experiencia manifestando que el proyecto contiene un componente de Consultoría, uno de difusión y extensión, una Unidad Ejecutora y un componente de Transferencia al Sector Exportador. En cada una de las áreas relevadas e incluidas hay entre tres y ocho instituciones y no más de una docena de personas por área capaces de manejar proyectos.

Existen dificultades para formalizar la contraparte del presupuesto en la presentación de proyectos. Parte de estos obstáculos se explican por ser la primera vez en el país que se lleva adelante un esfuerzo de esta magnitud y la falta



tener en cuenta el ajuste posterior que será necesario para respetar las exigencias técnicas del banco en cuanto a la presentación. El Sr. Coordinador comenta también que algunos proyectos presentaban la dificultad de que aunaban esfuerzos de varias instituciones, con los consiguientes planteos de coordinación. En algunas áreas sería conveniente la presencia de referees extranjeros. Igualmente, en áreas como Biotecnología o Tecnología Alimentaria, podría ser necesario mejorar los diagnósticos que se han hecho. En cuanto al Sector Exportador, se ha tomado una muestra representativa del tipo de empresas, habiéndose hecho un esfuerzo de identificación del universo exportador, planteándose para ello la necesidad de contar con un Centro de Gestión Tecnológica. Asimismo, en el caso de la Facultad de Ciencias, hay problemas asociados a la realización de un proyecto de esa envergadura, como ser el propio llamado a proyectos de construcción, la licitación, etc. El criterio utilizado para el área de formación de recursos humanos responde a la estrategia de fortalecer algunas instituciones o algunos sectores de investigación. Hay proyectos que requieren muy pocos ajustes, en otros casos se hará necesario proceder a ajustes más exhaustivos. Existen áreas como en el caso de Tecnología alimentaria, que por la misma diversificación del universo relevado (diversificación no sólo en empresas y áreas sino en tamaño y cualificación de las mismas) existen sólo 3 proyectos grandes y 5 líneas de investigación (que no llegan a ser proyectos). Finalmente, el Sr. Coordinador expresa que el trabajo del anteproyecto puede definirse como un test forzado de la capacidad de propuesta de



complementos, en otros la "barriada" de proyectos ha sido buena.

Otro capítulo importante al que hace referencia el Sr. Coordinador es el de los Equipos que es un componente importante en la inversión a realizar. En este sentido va a haber que hacer una depuración fundamental. El Sr. Presidente interviene para aclarar que no se va a comprar en ningún caso más de un equipo valioso. El Sr. Consejero Macadar pregunta si se va a asistir a los proponentes en los ajustes a realizar. El Sr. Presidente expresa que va a ser necesario pedir la cooperación de referees extranjeros, y concretamente en el área de Biotecnología, donde se requiere el exámen de un nivel de excelencia. El Sr. Consejero Macadar comenta que en su opinión, ha detectado que en ésta área quizás se haya apostado en exceso a las tecnologías de punta y a su desarrollo y sin embargo no es seguro que deban ser las únicas en ser apoyadas, en rigor, ni siquiera las prioritarias, sin tener en cuenta antes las ventajas comparativas. En este sentido, existen en el país biotecnologías algo más tradicionales, pero con mayor avance técnico y con una potencialidad productiva más próxima en el tiempo.

El Sr. Coordinador explica que las prioridades, justamente, están marcadas por la potencialidad productiva. Existen sectores que necesitan consolidar el manejo de nuevas técnicas y es el caso de algunos grupos, a los que precisamente, el proyecto puede proporcionarles equipos para coadyuvar a esta consolidación. Igualmente, en algunos sectores, los recursos humanos existentes son sumamente escasos.

En otro orden, el Sr. Coordinador expresa,

Reconquista 535 P7, Montevideo Uruguay / Tel. 95 58 28 / Casilla de Correo 1869 / Dirección Telefónica: CONICYTUR  
que el BID maneja como componente distinto el de



los recursos humanos y esa es la razón de su desagregación en el proyecto. La Consejera Falco comenta que la relación entre el monto total de proyectos y los recursos humanos parece muy alta. El Sr. Coordinador entiende que en algunas áreas del proyecto de la estimación de recursos humanos es muy baja. Se cambian ideas. El Sr. Coordinador comenta que el atraso en hardware en el país es muy grande, al igual que en Microeléctrica, donde puede estimarse el atraso en diez años. El Sr. Presidente comenta que el anteproyecto da un grado de magnitud: éstas son las áreas potenciales identificadas para un proyecto de alrededor de 35 millones, el estudio de la relación costo/beneficio en condiciones de incertidumbre va a ayudar al ajuste que se haga. El Sr. Presidente expresa que desea pasar revista a las etapas siguientes a la presentación del anteproyecto. En este sentido comenta que en Washington se contó con la valiosa cooperación del Embajador Sr. Iriart, Director actual del BID por URUPABOL, así como como del Sr. Mayorga. Mantuvo un almuerzo de trabajo con varios funcionarios de distintos departamentos del BID, donde se conversó en términos generales del proyecto, encontrándose un ambiente de cooperación y buena voluntad para llevar adelante el mismo. Preocupó un poco la dimensión de ciertos componentes (como la Facultad de Ciencias) y la operatividad para llevar adelante los mismos. Se convino en que la Misión de Orientación del BID vendría el día 13 de noviembre al país, integrada por cinco personas: el Sr. Mayorga, la Economista Juana Salazar; el Sr. Miguel Gómez Verdum, analista financiero, un oficial de operaciones y la incorporación de un Arquitecto.



involucrados en el anteproyecto. En este sentido, el Sr. Presidente se está ocupando de preparar una Agenda de Trabajo con el Sr. Coordinador para la visita de la Misión de Orientación. La etapa siguiente es la preparación del proyecto propiamente dicho: en este sentido, la opinión del Sr. Mayorga es que se ha adelantado mucho más allá de un simple perfil. Asimismo se solicitaría una cooperación de Asistencia Técnica no reembolsable para el montaje y preparación del proyecto para todo el año '90'. Se entiende que para febrero se podría contar con una resolución. Si todo marcha bien el proyecto debería estar aprobado y firmado durante el curso de 1990.

Aún no se ha hablado de la cuestión de los fondos de contrapartida. El Sr. Presidente comunica que ha solicitado una audiencia con el Cr. Davrieux para la semana próxima (el Cr. Davrieux ya cuenta con los antecedentes del proyecto). Legalmente existen, asimismo, diferentes alternativas: Es posible la confinación del proyecto (para el caso de que existieran interesados). Lo importante es tener en cuenta que el desembolso del préstamo se cumple solamente si el desembolso de contrapartida se hace efectivo, es decir, si la relación entre ambos es fluida y regular. Por todo ello es muy importante la decisión de DPP en el sentido de fijar sus prioridades en las partidas presupuestales, puesto que el proyecto debe contar con un esquema de financiamiento ajustado previamente. El Sr. Presidente comenta además que la Universidad ha de prever una Unidad Ejecutora de Arquitectura y una Unidad Ejecutora para el proyecto en sí.

Solicita a los Sres. Consejeros que componen la Comisión que discutió el proyecto, la



igualmente que en el día de mañana se llevará a cabo una reunión con el Sr. Rector de la Universidad, a las 13.30 horas. Finalmente, entiende que hasta el momento se ha sorteado las dificultades, pero el camino a recorrer es largo. Recuerda la opinión del Sr. Asesor Externo, Ing. Sibaja, en el sentido de que el anteproyecto había sido realizado correctamente. Comprende que los Sres. Consejeros puedan verse desbordados por la montaña de material, pero las opiniones que se les solicitan son de carácter general, de grandes orientaciones. Finalmente, luego de un cambio de ideas, se resuelve realizar sesión el próximo martes 7 del corriente, a efectos de informar sobre las novedades que surjan, así como de tratar los puntos del Orden del Día que han quedado pendientes en la sesión de hoy. Así se aprueba.

Ing. MANUEL BERGER  
PRESIDENTE

ISHAEL WONSEWER  
PRESIDENTE